

REUSSIR LA GESTION DU CHANGEMENT AVEC LES NEUROSCIENCES APPLIQUEES

Durée : 14h (2 jours x 7h)

Type de formation :
Distanciel synchrone – présentiel (Haute-Savoie)
Inter-Intra

Date rédaction :
Janvier 2025

A qui s'adresse cette formation ?

Thème : Management

Public visé : Dirigeants, managers, chefs de projet, consultants- en poste ou future prise de poste.

Pré-requis : Etre en situation professionnelle de management (hiérarchique ou transversale) en tant que salarié ou indépendant.

Nombre de stagiaires : 12 participants maximum

Objectif global

Accompagner les participants à devenir experts du changement dans leur organisation grâce à la méthodologie ADKAR® et les neurosciences cognitives.

Objectifs pédagogiques

- Optimiser ses pratiques managériales pour anticiper les mutations organisationnelles
- Construire et déployer une stratégie de gestion du changement adaptée avec méthodologie
- Comprendre les mécanismes cérébraux qui influencent les comportements individuels et collectifs pour motiver ses équipes

Contenu pédagogique

JOUR 1

Module 1 : POURQUOI GERER LE CHANGEMENT EST UN ATOUT STRATEGIQUE ? (3h)

Objectif : Identifier les enjeux et défis contemporains de son organisation/ département

- Analyse des mutations économiques, technologiques et culturelles
- Les facteurs clés pour accompagner le changement
- Diagnostic organisationnel :

- Identification des types de changement et du niveau de maturité de l'organisation
 - Gestion de projets (dimension technique) et Gestion du changement (dimension humaine)
 - Analyse SWOT et analyse des champs de force avec les parties prenantes
 - Utilisation de l'arbre du changement pour visualiser l'état actuel
- Exercices pratiques :
 - Analyse de cas spécifique en solo
 - Atelier collaboratif pour échanger sur les défis et opportunités au sein de son organisation

Module 2 : DEFINITION ET METHODOLOGIE DE LA GESTION DU CHANGEMENT (4h)

Objectif : Découvrir et appliquer une méthodologie structurée pour conduire le changement

- Définition de la gestion du changement dans un contexte stratégique
- Présentation de la méthodologie ADKAR[®] comme démarche de changement
- Impacts au niveau organisationnel, managérial, individuel
- Suivi et évaluation : indicateurs pour mesurer l'efficacité des actions entreprises
- Exercices pratiques :
 - Analyse de cas spécifique (en solo et en groupe)
 - Utilisation de l'arbre du changement pour visualiser les étapes de transition

JOUR 2

Module 3 : L'ECLAIRAGE DES NEUROSCIENCES APPLIQUEES POUR PILOTER LE CHANGEMENT (3h)

Objectif : Utiliser les neurosciences pour mieux comprendre les leviers d'engagement et de motivation des collaborateurs

- Définition et introduction des principes clés des neurosciences appliquées au management avec l'Approche Neurocognitive et Comportementale
- Fonctionnement et mécanismes du cerveau : 4 gouvernances, gestion des modes mentaux, biais cognitifs et prise de décision
- Gestion des freins et résistances au changement :
 - Repérer et gérer les signaux faibles de stress
 - Exploiter les forces : motivation intrinsèque/extrinsèque et gestion des émotions
 - Rôle du manager 4.E : Expert, Employeur, Empathique, Engagé
- Mise en situation réelle pour évaluer la dynamique d'un groupe face à une situation de changement

Module 4 : ELABORER UN PLAN D' ACTIONS PERSONNALISE (4h)

Objectif : Construire un plan concret et structuré pour conduire le changement dans son contexte professionnel

- Élaboration d'un plan d'action spécifique et détaillé incluant :
 - Audit initial, diagnostic, objectifs, planification, évaluation, ressources, délais et suivi
 - Utilisation de l'arbre du changement pour visualiser l'état futur souhaité
 - Intégration des outils d'intelligence artificielle pour optimiser le management

- Ateliers :
 - Co-développement : ajustement des plans d'actions grâce au retour des pairs
 - Synthèse des bonnes pratiques managériales et feedback des 2 jours de formation

Méthode et moyens pédagogiques

La formation est basée sur une approche inductive et déductive avec un plan d'actions à réaliser par le stagiaire suivi d'un rdv post-formation à J+1 mois.

Les moyens pédagogiques incluent :

- accueil des stagiaires dans une salle dédiée pour la formation en présentiel

- mise à disposition des documents supports avant la formation en ligne à l'ensemble des participants

- des mises en situation et des exercices pratiques avec échange entre pairs

L'assistance technique et pédagogique sera réalisée par la formatrice, joignable directement par les participants par téléphone en cas de formation en distanciel (plateforme Zoom).

L'organisation

Formatrice : Julie MARIE-RAZKALLAH, Consultante et Formatrice en Gestion du Changement Business & Management et Praticienne Approche Neurocognitive et Comportementale.

Date (s) et horaires :

- Dates calendaires définies (2 jours)
- Horaires : de 9h30 à 12h30 et de 13h30 à 17h30

Lieu : A définir ensemble si présentiel

Dispositifs de suivi de l'exécution et d'évaluation des résultats de la formation :

- Feuilles de présence par demi-journée à signer par les participants et la formatrice
- Questions orales ou écrites (QCM)
- Mises en situation autour de cas concrets issus des besoins des participants, échange entre pairs, autoévaluation
- Formulaire d'évaluation finale de la formation
- Attestation individuelle finale de formation
- Questionnaire de satisfaction de la formation à chaud (mi-parcours) et à froid (suivi individuel post-formation en visio à J+1 mois)

Contact:

- Référente pédagogique et administrative : Julie Marie-Razkallah
Email : contact@anthropotechno.com
Tel : 06 25 51 15 62

Tarif/pers :

- Financement externe (OPCO, FAF) :
1 480€ net de TVA avec 30% d'acompte à réception du devis, soit 444€
 - par votre OPCO selon les modalités (< 50 salariés)
 - financement direct par votre entreprise (> 50 salariés)
 - par votre FAF (Fonds d'Assurance Formation) si vous êtes indépendant(e)
- Financement personnel :
1 170€ net de TVA avec 30% d'acompte à réception du devis, soit 351€

Modalités et délais d'accès :

Avant le démarrage, un entretien préalable gratuit sera réalisé pour valider l'adéquation de la formation au regard de l'objectif global du participant et évaluer ses besoins.

L'accès de la formation est soumis au délai d'acceptation des financeurs et du temps de traitement de la demande de 15 jours à 2 mois : contactez-nous par mail contact@anthropotechno.com pour que nous puissions vous aider à organiser la formation au plus tard 15 jours avant le début de la formation.

Adaptation de la formation aux stagiaires : Si l'un(e) des stagiaires est en situation de handicap ou a besoin de conditions particulières, veuillez à en informer la formatrice, pour que nous trouvions ensemble les solutions adaptées.